



SCL04 Les outils de la performance industrielle

La performance de la logistique nécessite de disposer d'outils et de méthodes éprouvés pour une collaboration efficace et gagnante en interne et en externe (avec ses clients et ses fournisseurs).

◆ OBJECTIFS :

Mettre en place une démarche prévisions.
Mettre en place des solutions logistiques efficaces et adaptées.
Rédiger et mettre en place une convention logistique.
Mettre en place la gestion partagée avec les clients ou ses fournisseurs.
Collaborer avec les fournisseurs et les clients pour réduire les risques logistiques.

◆ PERSONNES CONCERNEES:

Techniciens en logistique.
Chargés des méthodes logistiques.
Logisticiens.
Approvisionnementneurs.

◆ VALIDATION :

Attestation de stage.

◆ DUREE :

3 jours (21 heures)

◆ ORGANISATION PEDAGOGIQUE :

Présentation des apports théoriques et exercices pratiques avec vidéo-projecteur. Un CD sera remis à chaque stagiaire. Un questionnaire permettra à l'intervenant d'appréhender les attentes individuelles, les acquis et d'intégrer ces facteurs dans le déroulement de la formation. Les 4 outils principaux permettent la mise en place d'actions concrètes sur le terrain à chacune des étapes de la logistique : les prévisions et solutions logistiques orientées logistique clients, la convention logistique et la GPA centrées logistique approvisionnement. Le participant repart avec un recueil des bonnes pratiques et un plan d'actions échéancées.

Programme :

L'outil "prévisions"

- Rendre fiable et dynamique la mise à jour des bases de données logistiques.
- Mettre en place une démarche prévisions : création d'une équipe prévisions, analyse de l'historique.
- Proposer à la direction le plan de vente et les stocks à mettre en place.
- Les bases des méthodes de prévisions (courbes de tendances, variations saisonnières...)

L'outil : solution logistique

- Mettre en place un flux physique et un flux d'information qui relient un fournisseur à un client selon la stratégie logistique de service client décidée.
- Analyser et simplifier les flux administratifs et physiques pour les rendre plus réactifs (par exemple circuits de commande, de facturation, process de stockage et de préparation de commande...).
- Utiliser les outils : ADPEC, ordinogramme, graphique de flux.
- Mettre en place un Kanban : préalable, conditions de réussite, mise en place, suivi.

L'outil : convention logistique

- Établir le cahier des charges logistique : principes, flux d'information, flux physiques.
- Élaborer en commun les démarches de progrès, les procédures exceptionnelles.
- Définir les échanges d'informations : EDI, Web.
- Suivre et dynamiser les contrats de progrès établis avec les fournisseurs.
- Inscrire sa démarche dans une charte logistique et en faire un atout commercial.

L'outil : la GPA

- Mettre en place la gestion partagée des approvisionnements.
- Établir les prévisions avec ses clients et initier une démarche CPF.
- Générer un plan d'approvisionnement et de distribution fiable.

Contacts :

Jean Pierre Maton
Ingénieur Arts et Métiers
33 (0)6 61 54 42 85
jp.maton@wanadoo.fr

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>

