

## pour s'organiser en filières industrielles

*L'appel par l'aval et la tension des flux constituent le "fil d'Ariane" qui permet de garantir la cohérence de l'ensemble des projets industriels d'amélioration.*

*Le niveau des en-cours, la productivité des ressources et la satisfaction des besoins clients dépendent de la réussite de cette démarche et des méthodes qu'elle recouvre.*

*Cette formation vous permet d'approfondir les cinq principes fondateurs d'une meilleure organisation industrielle.*

### ◆ OBJECTIFS :

Maîtriser les flux d'une fabrication pour la rendre plus performante.

Construire et/ou optimiser le management des flux de production au sein d'une unité industrielle.

Connaître et savoir appliquer sur le terrain l'ensemble des techniques pour simplifier et tendre les flux.

### ◆ PERSONNES CONCERNEES:

Directeurs industriels.

Responsables des méthodes, directeurs de production.

Responsables des flux de l'unité de production.

Supply Chain Managers.

Ingénieurs et cadres responsables du projet maîtrise des flux ou chargés de préparer l'arrivée d'une GPAO ou d'un ERP.

### ◆ VALIDATION :

Attestation de stage.

### ◆ DUREE :

**3 jours (21 heures)**

### ◆ ORGANISATION PEDAGOGIQUE :

Présentation des apports théoriques et exercices pratiques avec vidéo-projecteur.

Un CD sera remis à chaque stagiaire.

Un questionnaire permettra à l'intervenant d'appréhender les attentes individuelles, les acquis et d'intégrer ces facteurs dans le déroulement de la formation.

Cette formation très concrète, est assurée par des consultants-formateurs qui ont mené des missions de conseil dans ce domaine.

Pédagogie interactive. Elle alterne des exercices pratiques et des temps réservés aux échanges.

### Programme :

#### Identifier les points clés pour construire un projet de maîtrise des flux

- Principe de clarté des flux.
- Principe de valeur ajoutée.
- Principe d'organisation par processus et par filière.
- Principe de tirage aval.
- Principe de management visuel.

#### Le principe de clarté des flux pour acquérir et partager une vision commune

- Préciser les différents niveaux d'une cartographie exigeante : de la filière industrielle au poste de travail.
- Établir un schéma général clair de la circulation des flux sur le site.

#### Le principe de valeur ajoutée pour en déduire le "projet logistique"

- Identifier les causes de complexité et de gaspillage, et recentrer les flux sur la création de valeur pour le client.
- Définir le fonctionnement cible de la chaîne logistique et répartir les responsabilités de pilotage des flux.

#### Le principe d'organisation par processus et filière pour améliorer la performance

- Implanter des cellules de montage ou d'assemblage selon les filières définies.
- Fluidifier la fabrication tout au long du processus et accroître la flexibilité aux variations du mix produit et du volume à produire.

#### Le principe de tirage aval pour accélérer les flux internes et fiabiliser les flux externes

- Passer des conventions logistiques avec les fournisseurs, avec une stratégie de classes d'approvisionnement matières et composants.
- Développer les systèmes d'appel par l'aval, en interne et en externe : synchrone, réquisition et renouvellement.

#### Le principe de management visuel pour alléger le système d'information

- Utiliser les tableaux de planning, outils de synchronisation visuelle dans la relation client fournisseur.
- Exploiter autrement le système d'information sur les différents horizons de programmation.

### Contacts :

**Jean Pierre Maton**  
Ingénieur Arts et Métiers  
33 (0)6 61 54 42 85  
jp.maton@wanadoo.fr

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>  
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>