

SCL02 Maîtrisez et optimisez la gestion des flux

APS, ERP, WMS, TMS... autant de sigles mystérieux derrière lesquels se cachent des outils qui, bien utilisés, peuvent vous apporter les aides nécessaires pour prendre une décision aussi bien stratégique qu'opérationnelle.

Des outils qui, sur le plan économique, contribuent à augmenter la productivité et la réactivité de votre Entreprise.

◆ OBJECTIFS :

Maîtriser les concepts de la supply chain.
Dresser la cartographie des flux pour les optimiser
Améliorer l'utilisation des systèmes d'information.

Comprendre les outils d'aide à la décision, à l'action et à l'amélioration du service clients.

Maîtriser les conséquences sur l'organisation des flux de la mise en place des progiciels APS, ERP, SCE...

Contribuer à l'optimisation des flux physiques et d'information dans l'entreprise.

◆ PERSONNES CONCERNEES:

Directeur logistique.
Responsables et adjoints des services logistiques, approvisionnements, gestion de production, administration des ventes et achats.
Responsables de service informatique devant optimiser le traitement des flux d'information.

◆ VALIDATION :

Attestation de stage.

◆ DUREE :

3 jours (21 heures)

◆ ORGANISATION PEDAGOGIQUE :

Une formation pratique et concrète.
Présentation des apports avec vidéo projecteur
Apports théoriques et exercices pratiques
Un CD (contenant les supports pédagogiques et une boîte d'outils immédiatement exploitables) sera remis au stagiaire

Programme :

Les concepts de la chaîne logistique globale

Les concepts de flux : aval, interne, amont, base de la Supply Chain orientée clients.

Les flux produits et d'information

L'utilisation du système d'information en logistique

Le positionnement des outils d'aide à la décision :

Stratégique APS (Advanced Planning System)

Tactique ERP (Enterprise Resources Planning)

Opérationnel : MES, WMS, TMS

Les bonnes pratiques et les limites

Les outils de la logistique de distribution

Les prévisions

Les CRM (Customer Relationship Management)

Les DRP (Distribution Resources Planning)

Les WMS (Warehouse Management System) et les TMS (Transport Management System)

Les conséquences sur l'organisation des flux

Les outils de la logistique de production

Les ERP

Les MRP, Kanban, MES (Manufacturing Execution System)...

Les outils de la logistique d'approvisionnement

Les SRM (Supplier Relationship Management)

Les outils du partenariat fournisseur :

La GPA (Gestion Partagée des Approvisionnements)

Le CPFR (Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment)

Les conventions logistiques

Les conséquences sur les relations avec les fournisseurs

Les supports d'aide à la traçabilité et à la performance

La mise en place d'EDI, de traçabilité par Codes Barres ou par RFID...

Pratiquer les outils de l'audit et dresser la cartographie des flux pour les optimiser

Graphique de flux, ordinogramme, graphique d'opérations, ADPEC, études de cas d'amélioration des processus

Les méthodes pratiques d'optimisation

La méthode et les outils pour résoudre les problèmes en groupe

Comment résorber les manquants, comment éliminer les surstocks, comment fiabiliser les inventaires et les fournisseurs, comment identifier les contraintes internes / externes

Mettre en œuvre les indicateurs de la performance et tableaux de bord

Contacts :

Jean Pierre Maton
Ingénieur Arts et Métiers
33 (0)6 61 54 42 85
jp.maton@wanadoo.fr

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>

