

# PRD02 Programmation ordonnancement lancement de la production

## La synergie MRP II/Juste à Temps, au cœur du système de gestion de production

*La fragmentation de l'offre produit et service, la pression économique de plus en plus forte et le niveau d'exigence croissant des clients obligent l'entreprise à réduire au maximum les stocks et les délais tout en essayant d'optimiser au mieux les taux d'emploi.*

*La démarche MRP II, associée aux outils du Juste à Temps, fera de l'ordonnancement le "chef d'orchestre" de la "Supply Chain" : capable de gérer la production en tenant compte des contraintes internes et externes pour assurer la satisfaction du client tout en garantissant la rentabilité des ressources.*

### ◆ OBJECTIFS :

Maîtriser les outils de l'ordonnancement pour transformer le Programme Directeur de Production en planning d'atelier.  
Exploiter pleinement les fonctionnalités de l'ERP.  
Identifier la complémentarité MRPII / JAT.  
Définir son plan d'action avec une vision globale de la chaîne logistique.

### ◆ PERSONNES CONCERNEES:

Gestionnaires de production  
Chef d'atelier  
Responsable de planning  
Responsables d'ordonnancement ou de production.  
Chefs de projet GPAO/ERP.  
Supply Chain Managers.  
Responsables d'autres services devant dialoguer avec l'ordonnancement.  
Toute personne ayant suivi "Construire et faire vivre le PDP" et désirant maîtriser tous les horizons du MRP II.

### ◆ VALIDATION :

Attestation de stage.

### ◆ DUREE :

**3 jours (21 heures)**

### ◆ ORGANISATION PEDAGOGIQUE :

Présentation des apports théoriques et exercices pratiques avec vidéo-projecteur.  
Un CD sera remis à chaque stagiaire.  
Un questionnaire permettra à l'intervenant d'appréhender les attentes individuelles, les acquis et d'intégrer ces facteurs dans le déroulement de la formation.

### Programme :

#### Situer le rôle de l'ordonnancement dans l'entreprise

**Les contraintes internes et externes et leurs impacts sur la fonction.**

**Objectifs de l'ordonnancement interface entre le commercial et la production.**

#### Identifier les forces et faiblesses du MRP II et en situer les différents horizons

**Le long terme : la programmation pour construire un Programme Directeur de Production (PDP) réaliste.**

**Le moyen terme : l'ordonnancement pour assurer l'expression des besoins et l'adéquation avec les moyens.**

**Le court terme : le lancement pour garantir le respect des délais.**

#### Sécuriser les données d'entrée du système

**Fiabiliser les données statiques :**

Les éléments clés du fichier article - les différentes formes de nomenclatures et leur impact sur le lancement des ordres de fabrication - l'association gamme et poste de charge.

**Traiter avec rigueur les données dynamiques :**

Intérêts et limites des différentes méthodes de prévisions (tendance et saisonnalité, moyenne mobile, lissage exponentiel) - L'alternative de la planification collaborative CPF - Garantir l'application des règles de base de la gestion de stock (stock de sécurité, point de commande, quantité à commander) - Pratiquer la post-consommation ou la consommation sur ordre ?

#### Maîtriser les outils pour transformer le PDP en programme de fabrication

Réaliser le Calcul des Besoins (CdB) - Le Programme Directeur de Production (PDP), point d'entrée du CdB - Le processus du calcul des besoins nets - Les forces et faiblesses du CdB - Maîtriser le calcul des charges à capacité finie ou infinie - les règles d'équilibrage charge-capacité, en intégrant la réserve de flexibilité - Gérer la production par les contraintes : l'OPT (Optimized Production Technology) - Procéder aux lancements et au suivi d'atelier : le paramétrage et la gestion automatisée des ordres ; la détermination de la taille des lots - les différents modes de planification - la remontée des informations - La gestion des priorités - La personnalisation de son ERP/GPAO - Assurer la liaison avec le DRP (Distribution Requirement Planning).

#### Identifier les complémentarités entre le MRP II et le Juste à Temps (flux tendus tirés par la demande)

Les incidences du Juste à Temps sur la fonction ordonnancement - L'association MRP II/Juste à Temps pour produire au plus juste : fiabiliser le long terme, établir le programme prévisionnel en fabrication et approvisionnement avec le MRPII - Accroître la réactivité sur le terrain en développant les techniques d'appel par l'aval : le Kanban.

#### Orchestrer le plan d'actions du service ordonnancement avec une vision globale du métier

L'organisation des échanges avec les autres services - Le tableau de bord et les indicateurs de performance

### Contacts :



Jean Pierre Maton  
Ingénieur Arts et Métiers  
33 (0)6 61 54 42 85  
jp.maton@wanadoo.fr

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>  
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>