

PRD01 Les fondamentaux de la gestion de production L'apport des ERP

La fragmentation de l'offre, la pression économique et le niveau d'exigence des clients sont sans cesse croissants et ces facteurs obligent l'entreprise à réduire au maximum les stocks et les délais tout en optimisant au mieux les taux d'emploi. Face à ces défis, la démarche MRP2, associée aux outils du juste à temps, la maîtrise des fonctionnalités de l'ERP au service de tous les acteurs de la supply chain et notamment de l'ordonnancement et du planning d'atelier permettent de gérer la production, en tenant compte des contraintes internes et externes.

◆ OBJECTIFS :

Comprendre les enjeux stratégiques d'un ERP pour son entreprise.

Découvrir les fonctionnalités, les exigences, les spécificités et les principes d'un ERP et du standard MRP2, arête dorsale du système de gestion de production.

Prendre conscience de ses rôles en tant qu'acteur impliqué dans le système d'information au service de la satisfaction des clients.

Mettre en place les indicateurs de la performance.

◆ PERSONNES CONCERNEES:

Toute personne désirant renforcer ses compétences en gestion de production
Futur Key user d'un projet ERP
Membres d'équipe impliqués dans un projet de refonte ou de déploiement d'un système intégré de gestion

◆ VALIDATION :

Attestation de stage.

◆ DUREE :

4 jours (28 heures)

◆ ORGANISATION PEDAGOGIQUE :

Présentation des apports théoriques et exercices pratiques avec vidéo-projecteur.
Un CD sera remis à chaque stagiaire.
Un questionnaire permettra à l'intervenant d'appréhender les attentes individuelles, les acquis et d'intégrer ces facteurs dans le déroulement de la formation.

QCM
Jeu pédagogique avec logiciel CBM de simulation permettant aux participants de simuler la gestion complète de la production d'une petite entreprise, fabricant et distribuant des jouets.

Programme :



Qu'est-ce qu'un ERP ?



Pourquoi met-on en place un ERP ?



Nécessité d'élaborer une stratégie informatique



Au cœur des ERP de gestion de production, la méthode MRP2 : Les fonctions d'une entreprise industrielle couvertes par le concept MRP2 - Le système de pilotage - Les indicateurs de performance - Une synchronisation à 3 niveaux - Organisation d'un système de gestion de production MRP2



Les données essentielles à la planification : La fonction étude industrialisation - Le produit - Les délais - Les natures de produits - Les natures de la demande - L'articulation des données techniques - Le champ d'application des données techniques - Les articles - Les nomenclatures - Les formes d'expression des nomenclatures - L'interchangeabilité - Les gammes - La détermination des temps - Les moyens ou ressources de production - L'organisation du système de production - Les macro données - Les configurateurs de produits - Les prévisions des ventes.



Les stocks : Les raisons d'avoir des stocks - Les différents types de stocks - L'encours - Les logiques d'approvisionnement - Les origines des stocks - La localisation physique des stocks - La taille des stocks - Principe de gestion d'un stock : (Le coût de possession - Le coût d'acquisition - Le coût de rupture - Optimisation de la gestion sur seuil - Quantité économique - Stock de sécurité - Seuil de réapprovisionnement) - Les 3 modes de gestion (principes, caractéristiques, avantages, inconvénients) - Les facteurs influant sur la gestion des stocks (Le délai d'approvisionnement - Les différents coûts - L'évaluation des fournisseurs - Les écarts d'inventaire) - L'outil « PARETO » - Les étapes clés d'une réduction des coûts de stock.



Du plan directeur au calcul des besoins



Le PIC & le PDP



Le calcul des besoins



Le calcul des charges



Les règles de planification fine: enclenchement et jalonnement



Le lancement et le suivi de production



Les apports de la méthode MRP2



La complémentarité MRP2 Juste A Temps pour produire au plus juste



L'OPT



Les MES



Fonctions connexes à la production, concernées par l'ERP : Le contrôle de gestion - (Calcul des coûts standard - Calcul et suivi des coûts de revient réels -) - Les fonctions commerciale et achats - La SCE - Le DRP



Exemples de fonctionnalités couvertes par un ERP



Quelles sont les grandes évolutions? : Les APS - De quelle façon les outils ERP sont-ils impliqués dans le e-business ?



Méthodologie de mise en oeuvre d'un ERP



Guide pratique de choix d'un ERP



Les bons indicateurs pour mesurer la performance de l'entreprise et la fiabilité du système de pilotage et de gestion

Contacts :



Jean Pierre Maton
Ingénieur Arts et Métiers
33 (0)6 61 54 42 85
jp.maton@wanadoo.fr

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>