



## Formation CGA 01

### Séminaire : Maîtriser la Performance Réelle (1 journée)

« Nous ne connaissons pas le vrai si nous ignorons la cause » Aristote

### Maîtriser la Performance Réelle de l'Entreprise par le Contrôle et la Surveillance des Coûts et des Marges Découvrir, Comprendre et Eliminer les Facteurs Risques

#### Objectifs

Au terme de cette journée qui vise en 9 séquences à **découvrir, comprendre** et **éliminer** les facteurs risques liés à la maîtrise de la performance réelle de votre entreprise par le contrôle et la surveillance des coûts et des marges, les participants pourront appréhender leur propre système de mesure et d'analyse de la fiabilité de leurs données stratégiques.

Ils sauront aussi quelles approches choisir et quelles décisions envisager dans leur propre contexte.

1. Découvrir comment la forte sensibilité à l'erreur des systèmes de valorisation des stocks provoque des dysfonctionnements insoupçonnés et préjudiciables pour l'entreprise
2. Assimiler les mécanismes qui sont à l'origine des erreurs de valorisation
3. Savoir pour quelles raisons les erreurs peuvent perturber les calculs des marges et la valeur du stock fournis par le système d'information
4. Mesurer les conséquences des dysfonctionnements sur la crédibilité des chiffres (image fidèle)
5. Comprendre et pratiquer la méthode d'évaluation des stocks au coût moyen d'achat pondéré (CMP) en tant que méthode de référence conformément aux exigences du plan comptable français, aux normes IAS2 / IFRS, à La Loi Sarbanes- Oxley (SOX), à la Loi Sécurité Financière (LSF) dans le cadre des procédures d'audit interne
6. Traiter les incidents dès leur apparition
7. Détecter, prévenir les facteurs risques
8. Savoir comparer et choisir les solutions adaptées à son entreprise
9. Définir son plan d'action

#### Entreprises et personnes concernées

##### Toutes entreprises de négoce et de production

##### **Direction Administrative et Financière, Contrôleur de Gestion, Comptable**

Contrôle des valeurs de stock et des marges, analyse des écarts sur consommation, sur stock et sur marge

##### **Responsable Achats et Logistique**

Surveillance de l'évolution des prix d'achat et des coûts d'entrée, justification des écarts

##### **Responsable Production**

Connaissance des coûts de production réels, explication des écarts, surveillance de l'évolution des coûts des matières incorporées

##### **Responsable Commercial**

Connaissance des marges réelles, surveillance et détection des écarts, analyse et explication de l'évolution des marges à partir de l'historique des coûts

##### **Dirigeants d'Entreprise, Direction Générale**

Amélioration du management, respect des normes légales : IAS2 / IFRS, Loi Sarbanes- Oxley (SOX), Loi Sécurité Financière (LSF), respect des normes qualité

# Maîtriser la Performance Réelle de l'Entreprise par le Contrôle et la Surveillance des Coûts et des Marges Découvrir, Comprendre et Eliminer les Facteurs Risques

## Programme

### Tour d'horizon des techniques de bases

1. Rappeler quelques notions fondamentales
2. Rappeler les évolutions du système d'information
3. Rappeler la notion de valeur de stock
4. Rappeler la notion de marge
5. Rappeler les 2 méthodes de comptabilisation du stock (inventaire intermittent et inventaire permanent)
6. Rappeler les fondamentaux comptables
7. Décrire les principales méthodes d'évaluation de la valeur des stocks

### Découvrir la problématique

1. La qualité des données : un enjeu majeur mais négligé
2. La problématique sur le terrain
3. Le constat
4. Les interrogations
5. Les conséquences
6. Les causes

### Aperçu des réglementations et des normes comptables internationales

### Comprendre par des exemples les impacts des erreurs

1. Rappeler le principe de calcul du CMP et son rôle omniprésent
2. Répertoire et classer les principales sources d'erreur
3. Mettre en évidence les conséquences des dérives constatées suite à des erreurs événementielles
4. Comprendre que toute dérive de la valeur du CMP engendrera une moins value ou plus value de marge artificielle au compte de résultat
5. Découvrir qu'en l'absence de véritable moyen de contrôle de la justesse du coût moyen d'achat (CMP), l'intégrité comptable des comptes stocks ne peut être garantie.

### Eliminer les facteurs risques

1. Convergence des systèmes d'information et des systèmes comptables
2. La solution GEDIA Audit : Ses fondamentaux - L'apport principal pour les services concernés - Les bénéfices pour l'entreprise
3. Témoignage
4. Questions / Réponses

## Les plus de cette formation

Une formation inédite limitée à 5 participants maximum par session inter entreprises.  
Un questionnaire remis préalablement aux participants permettra d'apporter des réponses à leurs attentes.  
Une formation illustrée à l'aide d'un logiciel pédagogique.  
Une formation outillée : un support pédagogique est fourni à chaque participant sur CD rom.  
Un accompagnement opérationnel personnalisé sur demande.

### Contacts :

**Jean Pierre Maton**  
**Ingénieur Arts et Métiers**  
**33 (0)6 61 54 42 85**  
**jp.maton@wanadoo.fr**

<http://www.gedia.fr/spip.php?page=accueil>  
<http://www.doyoubuzz.com/jean-pierre-maton>